

# Управление без микроменеджмента

Как освободить себя и вырастить команду без постоянного контроля.

*Елена Маева, операционный менеджер в IT*

# Что такое микроменеджмент?

## **Привычка уточнять**

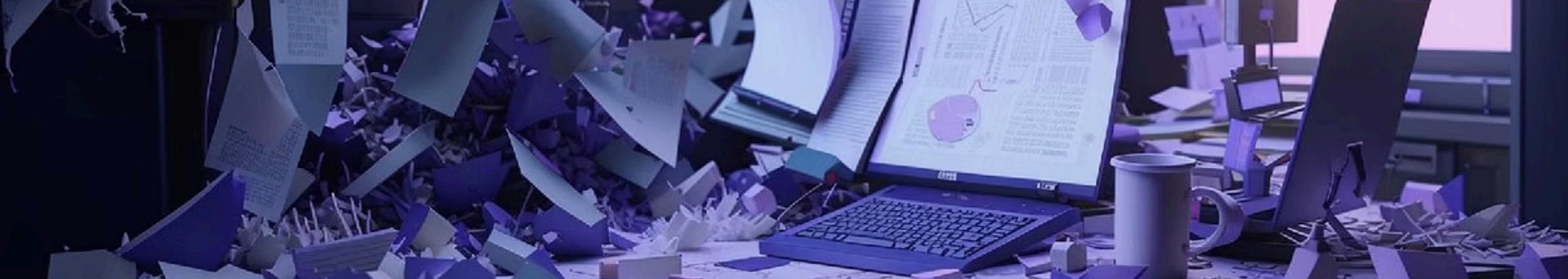
Постоянные вопросы и проверки мелочей.

## **Разрушительное влияние**

Убивает инициативу и растягивает сроки.

## **Страх и хаос**

Не контроль, а страх и неуверенность.



## ?Как проявляется микроменеджмент

**Страх действий без одобрения**



.Сотрудники боятся принимать решения

**Требование отчётов сразу**



.Руководитель требует отчёт после каждой задачи

**Вмешательство в мелочи**



.Руководитель контролирует каждое действие

**Повторные обсуждения**



.Один вопрос обсуждается по несколько раз

# Почему возникает микроменеджмент?

## Отсутствие систем

- Нет понимания, как выстроить процессы, спонтанность
- Страх, что без контроля всё развалится.

## Недоверие и привычки

- Недоверие к сотрудникам и отсутствие делегирования.
- Привычка контролировать “на автомате”.

# Чек-лист микромenedжмента



## Задачи и отчёты

- Сразу просите отчёт
- Проверяете каждый шаг



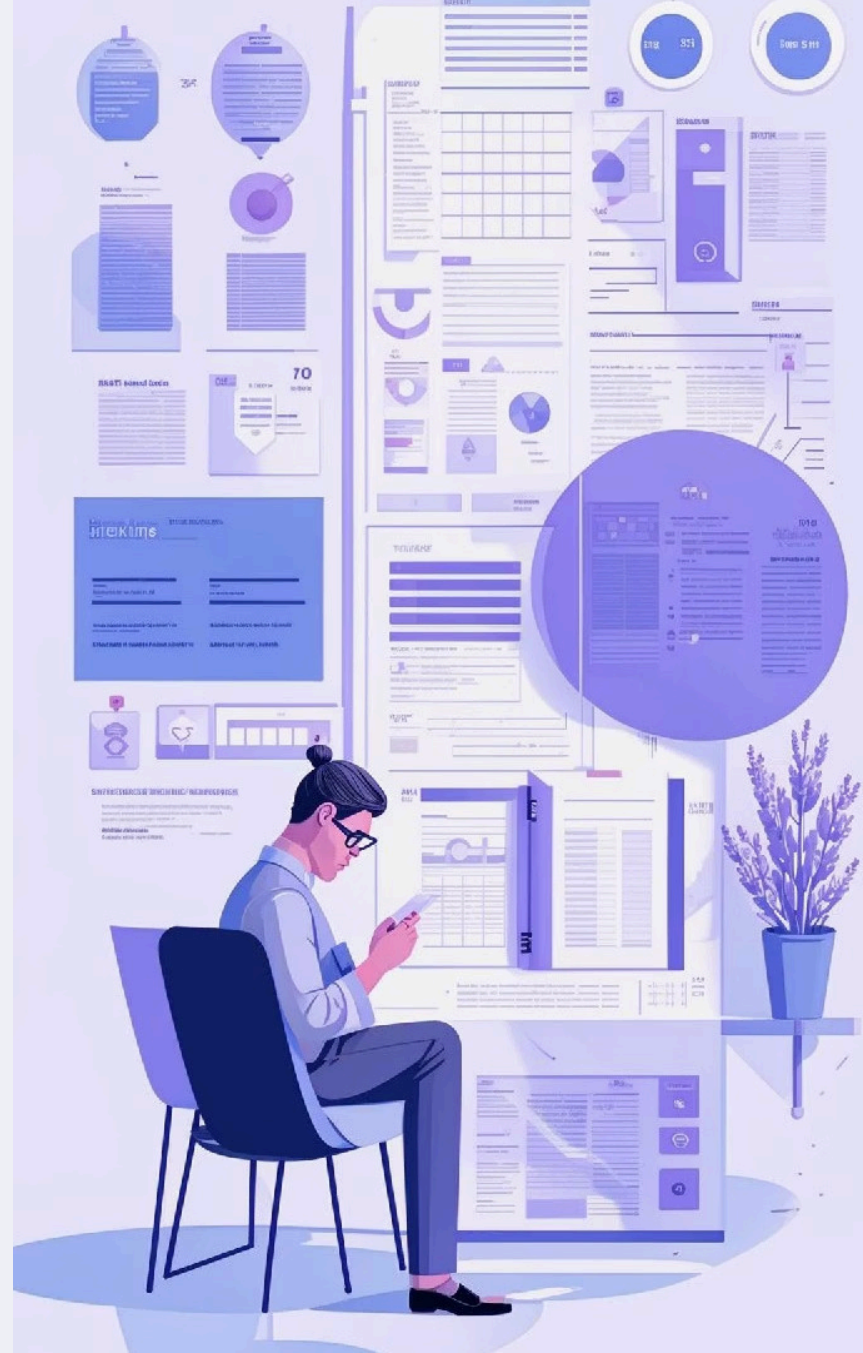
## Командная работа

- Сотрудники боятся инициативы
- Ждут указаний



## Ваше состояние

- Перегружены и устали
- Не можете уйти в отпуск спокойно





# Переход к зрелому управлению

1

## Системный подход

Выстраивайте процессы, работающие без вас.

2

## Делегирование

Учитесь отпускать задачи без потери контроля.

3

## Инструменты

Приоритизация, контрольные точки, сопровождение.

4

## Новые привычки

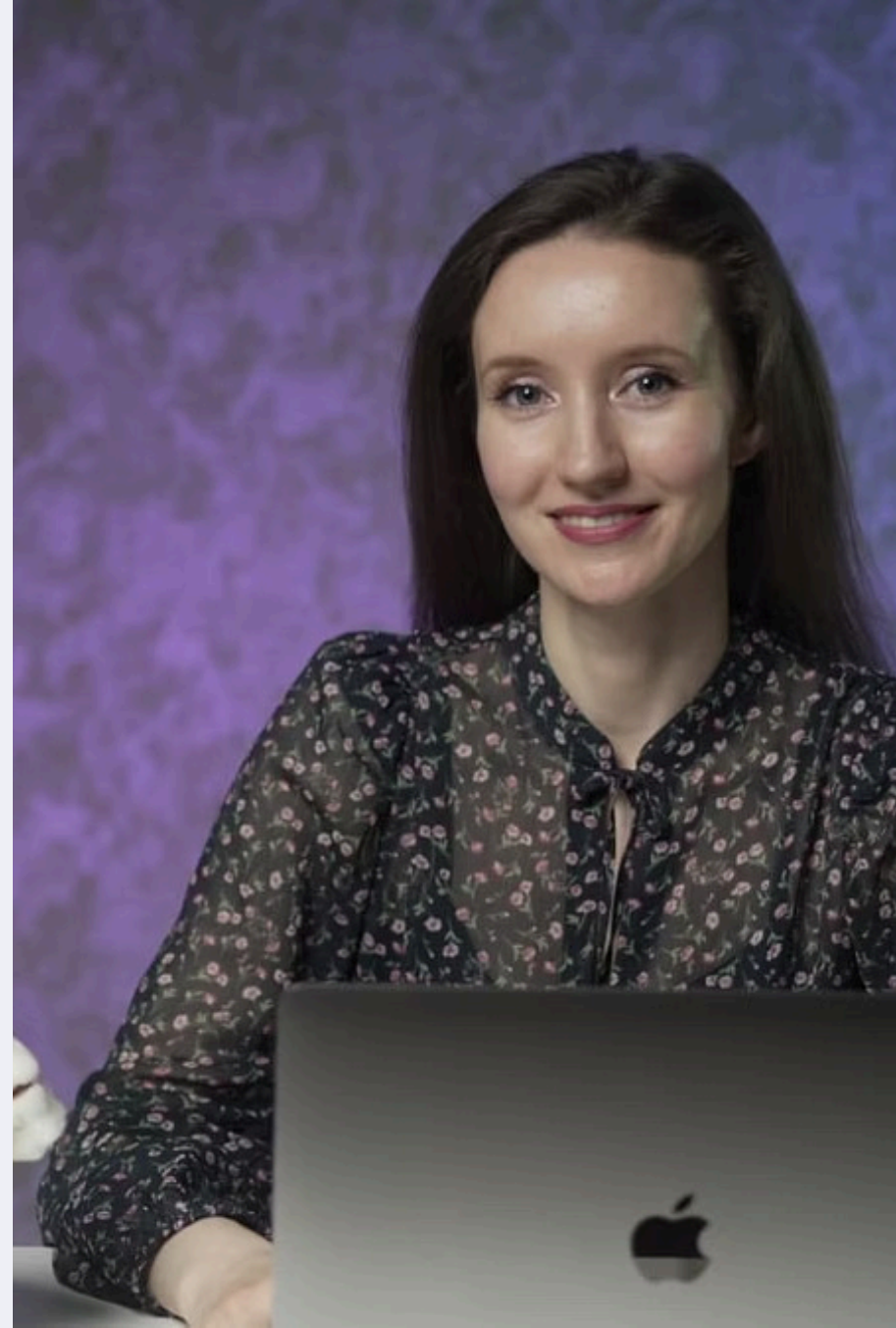
Формируйте через практику и личный пример.

# Вы не обязаны делать всё сами

Микроменеджмент — сигнал роста, а не слабости.

Можно управлять без выгорания и получать результат.

Доверяйте и развивайте команду по шагам.



# Контактная информация

Если вы ищете способ перейти от микроконтроля к зрелому управлению — посмотрите, как я могу помочь:

[Перейти на сайт](#)

Подписывайтесь на Telegram-канал — будет много практики и живых разборов.

Написать лично: [@elena\\_maeva](#)

♥ С заботой о вашем бизнесе, Елена Маева

## Сайт



<https://elenamaeva.pro/>



**Елена Маева**

Навожу порядок в командах и процессах

## Telegram-канал



Telegram



**Системность на практике**

Порядок вместо хаоса